

DOMAND E RISPOSTE

INDIA

Per i meeting meglio l'hotel dell'ufficio

➔ **In un mondo sempre più globalizzato quali sono ancora davvero le peculiarità dell'India che hanno una reale rilevanza nel quotidiano modo di fare affari in questo Paese? Come fare per avere una presenza più stabile nel paese?**

»»» I modi e i tempi in cui si svolgono gli incontri di lavoro, ad esempio. Il rispetto delle gerarchie, dei ruoli e della *seniority* va preso in seria considerazione prima di organizzare un qualunque incontro, che va pianificato con largo anticipo possibilmente. I meeting si organizzano preferibilmente tra le 11 del mattino e le 16-17 del pomeriggio e vengono condotti spesso nella lobby di un grande hotel, considerato il fatto che spostarsi nelle megalopoli indiane non è agevole a causa del traffico, che il clima impone dei ritmi di vita parzialmente diversi dai nostri. Insistere per organizzare un *breakfast meeting* all'americana non è consigliabile, mentre è sempre ben accetto proporre un pranzo di lavoro. Capita a volte

anche di essere invitati a cena nella residenza privata della persona con cui si stanno stabilendo dei positivi contatti di lavoro: la conoscenza interpersonale, la stima e la fiducia reciproche sono infatti alla base di qualunque rapporto professionale in India.

Sicuramente prima di un viaggio d'affari è meglio verificare che il calendario locale del luogo in cui ci si deve recare non preveda qualche festa religiosa.

In linea generale come punto di partenza iniziale per conoscere meglio l'India può essere consigliabile valutare ad esempio se costituire un ufficio di rappresentanza in India che serva. A seconda del concreto modello di *business* che si vuole poi realizzare si potrà pensare successivamente anche alla costituzione di una società in

joint venture con un partner locale o in alternativa alla costituzione di una società interamente posseduta, per meglio sviluppare le proprie attività in India nel contesto di una strategia di lunga durata.

La procedura legale per aprire un ufficio di rappresentanza è relativamente semplice: nella maggior parte dei casi non sono necessarie neppure specifiche procedure autorizzative, ma solo il rilascio di un benestare de parte della Reserve Bank of India con il quale è poi possibile procedere alla registrazione della società che di fatto può essere operativa in poche settimane e ad un costo relativamente modesto.

Risposta a cura di Gianni, Origoni, Grippo & Partners

